



الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

بشهادة التسجيل رقم (3230)



سياسة

ترشيد النفقات

الإصدار 3 لعام 2023 م

تم الاعتماد في محضر مجلس الإدارة رقم 1 لعام 2023 م

باسم
الرحمن الرحيم

المقدمة

تهدف هذه السياسة إلى تعزيز الكفاءة المالية وضمان استخدام الموارد المالية للجمعية بأفضل طريقة ممكنة، بما يسهم في تحقيق الأهداف التنموية وتقليل الهدر المالي .

أهداف السياسة

١. الالتزام باستخدام الموارد المالية وفقاً للأهداف المحددة في الخطة الاستراتيجية للجمعية .
٢. تحقيق التوازن بين تقليل المصاريف وضمان جودة الخدمات المقدمة . للمستفيدين
٣. تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد المالية .
٤. مراجعة المصروفات بشكل دوري وتقييم أثرها .

آليات ترشيد النفقات

أولاً: المصروفات التشغيلية

- الإيجارات والمرافق :
 ١. البحث عن بدائل أقل تكلفة للمكاتب.
 ٢. التفاوض مع الملاك للحصول على تخفيض في الإيجارات أو شروط دفع ميسرة
 ٣. تقليل استهلاك الكهرباء والمياه عبر استخدام تقنيات الترشيد .
- الاتصالات والانترنت :
 ١. اختيار باقات اقتصادية تتناسب مع احتياجات الجمعية الفعلية
 ٢. الاعتماد على وسائل الاتصال الرقمية لتقليل نفقات النقل
- المشتريات والمستلزمات المكتبية :

١. شراء المستلزمات الضرورية فقط والابتعاد عن الإسراف
٢. التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل الأسعار
٣. استخدام الأدوات الرقمية بدلاً من الطباعة الورقية

ثانيًا: النفقات الإدارية والرواتب

• التوظيف والرواتب :

١. تقليل الوظائف غير الضرورية والاعتماد على الكفاءات الأساسية
٢. تشجيع العمل التطوعي لتقليل النفقات
٣. تقديم حوافز غير مالية مثل برامج التدريب

• المكافآت والمزايا :

١. مراجعة سياسة المكافآت والمزايا للتأكد من توافقها مع الإمكانيات المالية
٢. تقليل النفقات الترفيفية والاحتفالات غير الضرورية

ثالثًا: البرامج والمشاريع

• تقييم المشاريع :

١. إجراء دراسة جدوى قبل تنفيذ أي مشروع جديد
٢. إعطاء الأولوية للمشاريع التي تحقق أكبر أثر بأقل تكلفة

• إدارة الفعاليات :

١. البحث عن رعاية للفعاليات بدلاً من تمويلها بالكامل
٢. تنظيم الفعاليات في مقرات مجانية أو منخفضة التكلفة
٣. الاستفادة من المنصات الرقمية لعقد المؤتمرات والورش

رابعًا: تعزيز مصادر الدخل

١. تنويع مصادر الدخل مثل التبرعات، الرعايات، والمشاريع الاستثمارية
٢. البحث عن شراكات مع الجهات الداعمة للحصول على دعم ومنح للبرامج والمبادرات .

المراقبة والتقييم

١. إنشاء لجنة أو فريق لمتابعة تنفيذ سياسة الترشيد وإعداد تقارير دورية
٢. مراجعة الميزانية بشكل دوري وإجراء تعديلات وفقًا للواقع المالي
٣. تعزيز ثقافة الترشيد بين الموظفين والمتطوعين من خلال دورات تدريبية