



سمو
الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بالقنفذة
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بالقنفذة (سمو) 2024 - 2028 م

إعداد : فريق التخطيط بالجمعية

محتويات الوثيقة

المقدمة	١
المصطلحات الواردة في الوثيقة	٢
الخريطة الاستراتيجية	٣
الرسالة	٤
الرؤية	٥
القيم المؤسسية	٦
الفئات المستفيدة والآثار المراد إحداثها	٧
الميزات التنافسية	٨
القضايا الاستراتيجية	٩
أصحاب العلاقة	١٠
عوامل النجاح الحاسمة	١١
الأهداف الاستراتيجية	١٢
مؤشرات الأداء	١٣

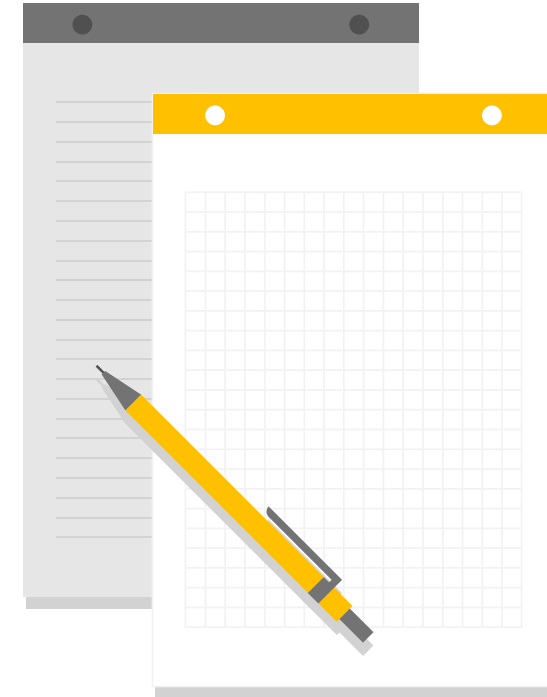


إسمو

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)





المقدمة

أعدت وثيقة "الخطة الاستراتيجية لجمعية تحفيظ القرآن الكريم بالقنفذة 2024 - 2028 م" بناءً على دراسة واقع الجمعية، وبيئتها الداخلية والخارجية، وتحليل نتائج استبانات قياسات التحليل الاستراتيجي والتوجه الاستراتيجي، وبمشاركة فاعلة من منسوبي الجمعية، واستشراف مستقبل الجمعية للأعوام الخمسة القادمة، وذلك وفق منهجية "التخطيط بمفهوم الأثر" ..

وتعتبر هذه الوثيقة الموجّه الرئيس لمسار العمل في الجمعية من خلال تحديد منطقة التركيز الاستراتيجي (الفئات المستفيدة والأثر المطلوب إحداثه عليها) ، والرؤية والرسالة والقيم المؤسسية ، والأهداف الاستراتيجية والتمكينية ، مما يساعد في تحديد الأولويات والبرامج، ولذا يمكن إجمال أهداف هذه الوثيقة الاستراتيجية فيما يلي :

1. تركيز الاستفادة من موارد وإمكانات الجمعية المالية والبشرية وحسن استثمارها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وبما يخدم المستفيدين.
2. إعطاء تصور واضح لقيادات ومنسوبي الجمعية عما يمكن أن يقوموا به لتطوير وتحسين الأداء وزيادة فاعلية الجمعية في المجتمع.
3. التركيز على الجوانب التي تتميز بها الجمعية عن مثيلاتها من الجمعيات ذات نفس النشاط. معرفة مدى تقدم وتطور العمل والأداء، وقرب أو بعد دور المنفذين في تحقيق الاستراتيجيات المرسومة.

دائرة الاحتياج

دائرة الاهتمام

دائرة التركيز

دائرة التأثير

منهجية التخطيط
بمفهوم الأثر



الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بالقنفذة
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

المصطلحات الواردة في الوثيقة

المصطلح	شرح المصطلح
الرسالة	صورة ذهنية عامة وقوية ذات وصف مختصر لـ (غرض الوجود ، أنواع المستفيدين من الخدمات ، والنتائج التي تسعى الجمعية لتحقيقها) وتعطي الوجهة التي يسترشد بها أعضاء الجمعية العمومية ومجلس الإدارة والعاملين في اتخاذ القرارات.
الرؤية القيم	وصف حالة الجمعية وعملاتها في مستقبل منشود للجمعية عند مرحلة مستقبلية معينة . المبادئ التي تتعهد الجمعية بالالتزام بها في جميع نواحي عملها ، ومراعاة شمولية القيم لـ (منسوبي الجمعية ، والمستفيدين من خدماتها ، وأصحاب المصلحة ، الداعمين)
دائرة الاحتياج	احتياجات ورغبات المستفيدين
دائرة الاهتمام	مجالات عمل الجمعية التي تتقاطع مع احتياجات المستفيدين
دائرة التركيز	الفئات المستفيدة التي سنركز عليها خلال فترة الخطة الاستراتيجية
دائرة التأثير	الأثار التي نطمح الى تحقيقها لدى الفئات المحددة في دائرة التركيز
الفئات المستفيدة	فئات المجتمع التي ستقوم الجمعية بتقديم الخدمات وتصميم المنتجات وفقا لاحتياجاتهم ورغباتهم
الأثر	التغيير الاستراتيجي الذي تسعى الجمعية الى تحقيقه لدى الفئات المستفيدة في (السلوك ، أو التفكير ، أو نمط الحياة)
الأهداف الاستراتيجية	المخرجات المحددة التي تضعها الجمعية ، وتسعى الى تحقيقها في ابعاد (المستفيدين - أصحاب المصلحة - المالي - العمليات الداخلية - التعلم والنمو)
القضايا الاستراتيجية	الأمر ذات الأولوية التي ينبغي التركيز عليها والاهتمام بها . وفي حالة عدم الاهتمام بها قد نفقد فرصة كبيرة أو يحصل بسبب عدم معالجتها خلل يصعب تداركه .
عوامل النجاح الحاسمة	العوامل الرئيسة التي لا بد من توافرها لتحقيق النجاح في تطبيق الاستراتيجية وبفقدتها أو ضعف توافرها يحصل تعثر وخلل مؤثر في تطبيق الاستراتيجية .
الميزات التنافسية	صفة أو مزيج من الصفات الفريدة التي تسمح للمنظمة بالتميز على المنظمات المماثلة في تقديم خدماتها وهو ما يساعدها على تحقيق مهامها وأهدافها الاستراتيجية ، وتعكس القدرة على انتاج قيمة مضافة باستخدام أصولها الفريدة أو التنفيذ المتميز أو كليهما .



تعليم القرآن الكريم لفئات متنوعة من المجتمع وفق
استراتيجيات تعليمية حديثة عبر كوادر مؤهلة واستدامة
مالية وتقنية فاعلة وصولاً لجيل متقن للقرآن الكريم
ومتخلق بأخلاقه

الرسالة

نموذج ملهم في تعليم القرآن الكريم

الرؤية

شركاء صناعة الأثر

شركاء التنفيذ

فاعلون ومؤهلون
للمساهمة في تحقيق
أهداف الجمعية ورؤية
المملكة 2030

القطاعات الحكومية وغير الربحية

يتكاملون مع الجمعية في
تحقيق أهدافها وتعظيم
أثرها في المجتمع

الأسرة

يفعلون دورهم الأسري
تجاه أبنائهم للعناية بالقرآن
الكريم

الأثر

الفئات الخاصة

يرتبطون بالقرآن الكريم
حفظاً وتلاوة

الموظفون والموظفات

يعظمون القرآن الكريم
ويتخذونه منهج حياة
ويبتكرون بتقديم خدمات
للجمعية

كبار السن (رجال / نساء)

يعظمون القرآن الكريم
ويتخذونه منهج حياة

طلاب وطالبات التعليم

متقنون للقرآن الكريم
تلاوة وحفظاً ومتخلفون
بأخلاقه

الأطفال

محبون للقرآن وتعلمه
والتأديب بأدابه

المنطقة

مطبعة التركيز الاستراتيجي

الفئات

الأثار المراد إحداثها

المستفيدون

اجتباب المستفيدين
وكسب رطاهم
والتربية اخيراً بالخير والبر

تنمية محبة
القرآن الكريم
لدى الأطفال
والتأديب بأدابه

تخريج طلبة
متقنين للقرآن
الكريم
متخلفين
بأخلاقه

رعاية الطلبة
المتميزين
والموهوبين

غرس تعظيم
كتاب الله
تعالى لدى
المجتمع

التعليم
المتخصص لتلاوة
وتحفيظ القرآن
الكريم

تعزيز دور الأسرة
في العناية
بالقرآن الكريم
والمعلمين
والمشرفين

تطوير القدرات
العلمية
والمهارية
للمعلمين
والمشرفين

أصحاب المصلحة

تعظيم المنظمة
وتحقيق رؤيتها

تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة

البيعة المادي

تعزيز الاستدامة الاقتصادية
والمساهمة في التنمية
(مصادر دخل ثابتة قائمة بالتمويل)

تحقيق الاستدامة المالية

العمليات الداخلية

الاجراءات والوسائل
التي تحقق الأهداف
الاستراتيجية

استدامة التميز المؤسسي

تطوير شراكات استراتيجية
فاعلة

تطوير منظومة الاتصال
المؤسسي

التعلم والتميز

الثقافة المؤسسية والادارية والتدريبية
ومبادرات التحريز للعلمين
والمعلمين

تطوير المعارف والمهارات لدى
العاملين

تأهيل وتمكين الصف الثاني

استقطاب المتطوعين
واستثمارهم

تطوير بيئة عمل مؤسسية وجاذبة

تطوير التحول الرقمي

البناء القيمي (تعزيز القيم المؤسسية)

الاحتساب

العمل الجماعي

التميز

الشفافية

جودة التعليم



سور

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)



الرسالة

تعليم القرآن الكريم لفئات متنوعة من المجتمع وفق استراتيجيات تعليمية حديثة عبر كوادر مؤهلة واستدامة مالية وتقنية فاعلة وصولاً لجيل متقن للقرآن الكريم ومتخلق بأخلاقه .

شرح الرسالة :

- تعليم القرآن الكريم لفئات متنوعة من المجتمع : ربط جميع المستفيدين من أفراد المجتمع بالقرآن الكريم تلاوة وتجويداً وحفظاً وتدبراً .
- استراتيجيات تعليمية حديثة : أساليب وطرائق تدريسية جديدة في تعليم القرآن الكريم .
- كوادر مؤهلة : فريق عمل متمكن
- استدامة مالية : قدرة مالية مستمرة .
- تقنية فاعلة : أدوات تقنية مؤثرة ومساعدة في تعليم القرآن الكريم
- جيل متقن للقرآن ومتخلق بأخلاقه : مخرج متميز من مستخدمي خدمات الجمعية خلقه القرآن الكريم .



سـمـو

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)



أنموذج ملهم في تعليم القرآن الكريم

شرح الرؤية :

- أنموذج: مثال متفرد يحتذى به في التعليم .
- ملهم: قادر على ايعاز غيره من الجهات وأن يكون المرجع لهم .
- تعليم القرآن الكريم: (تلاوة وتجويدا وحفظا وتدبرا) .



هو

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

القيم المؤسسية

م	القيمة المؤسسية	معنى القيمة	المعنيون أمثالا	المعنيون أثرا
١	الاحتساب	الإيمان برسالة العمل الخيري والرغبة في الثواب الأخروي والجاهزية للتطوع	قادة الجمعية وفريق العمل	المستفيدون
٢	العمل الجماعي	تشجيع فريق العمل بالجمعية على العمل الجماعي واتخاذ القرارات الجماعية داخل الجمعية لتحقيق رؤية وأهداف الجمعية بكفاءة وفاعلية	قادة الجمعية وفريق العمل	والمستفيدون وأصحاب المصلحة
٣	التميز	تحقيق معايير موثوقة قابلة للقياس تتوافق مع الممارسات العالمية للتميز لإنجاز متطلبات محددة للمستفيدين وأصحاب المصلحة.	قادة الجمعية وفريق العمل	المستفيدون وأصحاب المصلحة
٤	الشفافية	اتاحة كافة المعلومات والبيانات الخاصة بالجمعية لكافة المعنيين .	قادة الجمعية وفريق العمل	المستفيدون وأصحاب المصلحة
٥	جودة التعليم	تعليم القرآن الكريم وفق الاستراتيجيات التعليمية والوسائل التقنية الحديثة لبناء جيل متقن للقرآن الكريم تلاوة وحفظ ومتخلق بأخلاقه .	قادة الجمعية وفريق العمل	المستفيدون وأصحاب المصلحة



الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بالقنفذة
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

الفئات المستفيدة والآثار المراد إحداثها

م	الفئة	وصف الفئة	الآثار المراد إحداثها على الفئة	نسبة التركيز
١	الأطفال	مرحلة الطفولة المبكرة من سن ٥ سنوات إلى سن ٩ سنوات	محبون للقرآن الكريم وتعلمه والتأدب بأدابه	٢٠%
٢	طلاب وطالبات التعليم	الطلاب والطالبات من مختلف المراحل التعليمية، بدءًا من التعليم العام وصولًا إلى التعليم الجامعي.	متقنون للقرآن الكريم تلاوة وحفظًا ومتخلقون بأخلاقه .	٣٥%
٣	كبار السن (رجال-نساء)	الدارسون والدارسات من كبار وكبيرات السن من عمر ٤٠ سنة فما فوق .	يعظمون القرآن الكريم ويتخذونه منهج حياة	٢٠%
٤	الموظفون والموظفات	العاملين بالقطاع الحكومي والخاص والخيري .	يعظمون القرآن الكريم ويتخذونه منهج حياة ويفتخرون بتقديم خدمات للجمعية	٦%
٥	الفئات الخاصة	تشمل جميع الفئات من الجاليات المسلمة و ذوي الاحتياجات الخاصة والسجناء	تحقيق الارتباط بالقرآن الكريم حفظًا وتلاوة	٦%
٦	الأسرة	الأبناء والأمهات ومن في حكمهم واولادهم	يفعلون دورهم الأسري اتجاه أبنائهم للعناية بالقرآن الكريم	٥%
٧	القطاعات الحكومية وغير الربحية	جميع الجهات الحكومية و الجهات غير الربحية	يتكاملون مع الجمعية في تحقيق أهدافها وتعظيم أثرها في المجتمع	٣%
٨	شركاء التنفيذ	كافة الممارسون للعمل من معلمين ومعلمات ومشرفين ومشرفات ومتطوعين متطوعات	فاعلون ومؤهلون للمساهمة في تحقيق أهداف الجمعية ورؤية المملكة ٢٠٣٠	٥%



سمو

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

الميزات التنافسية

الميزة التنافسية

الخبرة المعرفية في التعليم

سمو



سوق

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

القضايا الاستراتيجية

الاستثمار
والاستدامة
المالية

الابتكار
والتجديد
في
المبادرات

الكوادر
الإدارية
والتعليمية
المؤهلة

مواكبة
التطور
التقني

تعظيم
القرآن
الكريم لدى
أفراد
المجتمع

التعاقب
الوظيفي
(قيادات الصف
الثاني)

المتميزون
من الطلاب
والطالبات

مواكبة رؤية
المملكة
2030

الإشراف
الفاعل



جمهورية
مصر

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

أصحاب المصلحة

أصحاب المصلحة :

هم جميع المعنيين ممن يهمهم ويعنيهم أمر الجمعية من غير المستفيدين .

م	اصحاب المصلحة	مصالحهم وتوقعاتهم من الجمعية (ماذا يحتاجون من الجمعية ؟)	ماذا تحتاج منهم الجمعية ؟
١	المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	• الالتزام بالأنظمة واللوائح • الاسهام في تحقيق رؤية ٢٠٣٠	• تسهيل وتسريع الإجراءات • تشريعات جديدة تساعد الجمعية
٢	وزارة الشؤون الإسلامية	• الالتزام بالأنظمة واللوائح • الاسهام في تحقيق استراتيجيات الوزارة	• تسهيل وتسريع الإجراءات • تشريعات جديدة تساعد الجمعية
٣	أعضاء الجمعية العمومية	• الشفافية • تحقيق الأهداف • التزويد بالتقارير • تحقيق الاستدامة المالية • التطوير والتحسين المستمر	• سرعة الإجراءات المالية • اعتماد الميزانيات المطلوبة والكافية • دعم الجمعية ماليًا ومعنويًا • المساهمة بالأفكار الإبداعية
٤	مجلس الإدارة	• تحقيق الأهداف • التزويد بالتقارير • تحقيق الاستدامة المالية • التطوير والتحسين المستمر	• سرعة الإجراءات المالية • اعتماد الميزانيات المطلوبة والكافية • دعم الجمعية ماليًا ومعنويًا • المساهمة بالأفكار الإبداعية
٥	المؤسسات الحكومية	• الالتزام بالأنظمة • الاسهام في تحقيق أدوارهم في تحقيق رؤية ٢٠٣٠	• الخدمات والتسهيلات • سرعة التجاوب
٦	القطاع الخاص	• الاسهام في تحقيق رؤيتهم نحو المسؤولية الاجتماعية	• دعم مشروعات الجمعية وأنشطتها
٧	المجتمع	• المصداقية • الشفافية • تعظيم الأثر المجتمعي • مبادرات تلامس احتياجات المجتمع	• الدعم والتفاعل



الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بالقنفذة
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

أصحاب المصلحة

أصحاب المصلحة :

هم جميع المعنيين ممن يهمهم ويعنيهم أمر الجمعية من غير المستفيدين .

م	اصحاب المصلحة	مصالحهم وتوقعاتهم من الجمعية (ماذا يحتاجون من الجمعية ؟)	ماذا تحتاج منهم الجمعية ؟
٨	المؤسسات المانحة	<ul style="list-style-type: none">التنوع في البرامجالتزويد بالتقاريرجودة التنفيذالتركيز على تحقيق الأثرتنبني المبادرات التي لديهم	<ul style="list-style-type: none">زيادة الدعمخدمات استشاريةرعاية البرامجتخفيف الإجراءات (الاشتراطات)
٩	الموردون	<ul style="list-style-type: none">الالتزام بالعقود	<ul style="list-style-type: none">الجودة والخدمة السريعة
١٠	المتطوعون	<ul style="list-style-type: none">تيسير الإجراءاتسرعة التجاوبالاهتمام والتقدير والتحفيز	<ul style="list-style-type: none">الالتزام بقوانين الدولة وأنظمة ولوائح الجمعيةإتركيز في المهام المسندة بما يحقق أهداف الجمعيةالانتماء والولاء للجمعيةالتخصصالاحترافية في العمل



اسمو

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

عوامل النجاح الحاسمة >

بيئة عمل جاذبة ومحفزة

فريق عمل متمكن

مبادرات نوعية مبتكرة

الاستدامة المالية

الشراكات الفاعلة

قيادة فاعلة



س

الجمعية الخيرية لتحفيظ

القرآن الكريم بالقنفذة

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

الأهداف الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية (بعد العمليات)	رمز الهدف
استدامة التميز المؤسسي	ل١
تطوير شراكات استراتيجية فاعلة	ل٢
تطوير منظومة الاتصال المؤسسي	ل٣
الأهداف الاستراتيجية (بعد التعلم والنمو)	رمز الهدف
تطوير المعارف والمهارات لدى العاملين	ت١
تأهيل وتمكين الصف الثاني	ت٢
استقطاب المتطوعين واستثمارهم	ت٣
تطوير بيئة عمل مؤسسية وجاذبة	ت٤
تحقيق التحول الرقمي	ت٥
تعزيز القيم المؤسسية	ت٦

الأهداف الاستراتيجية (بعد المستفيدين)	رمز الهدف
تنمية محبة القرآن الكريم لدى الأطفال والتأدب بأدابه	س١
تخريج طلبة متقنين للقرآن الكريم ومتحلقين بأخلاقه	س٢
رعاية الطلبة المتميزين والموهوبين	س٣
غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع	س٤
تعزيز دور الأسرة في العناية بالقرآن الكريم	س٥
تطوير القدرات العلمية والمهارية للمعلمين والمشرفين	س٦
الأهداف الاستراتيجية (بعد أصحاب المصلحة)	رمز الهدف
تعزيز العلاقة مع أصحاب المصلحة	ص١
الأهداف الاستراتيجية (بعد المالي)	رمز الهدف
تحقيق الاستدامة المالية	م١

بعد المستفيدين

المبادرات الاستراتيجية	المستهدف					المؤشر	رمز المؤشر	الهدف	رمز الهدف
	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤				
محبة تعلم القرآن الكريم	٢٤٩	٢٠٧	١٧٣	١٤٤	١٢٠	عدد الأطفال المستفيدين	س١-١	تنمية محبة تعلم القرآن الكريم والتأدب بأدابه	س١
	١٨	١٦	١٤	١٢	١٠	نسبة المجتازين من البرنامج	س١-٢		
						عدد الآداب المقدمة في التعامل مع القرآن الكريم	س١-٣		
	٨٠	٧٥	٧٠	٦٥	٦٠	نسبة أثر الآداب في تعزيز محبة تعلم القرآن الكريم	س١-٤		
متقنون	٣٢٤٣	٣٠٨٩	٢٩٤١	٢٨٠٢	٢٦٦٧	عدد الطلبة المستفيدين	س٢-١	تخريج طلبة متقنين للقرآن الكريم	س٢
	٤٥	٤٠	٣٥	٣٠	٢٥	نسبة الطلبة المتقنين	س٢-٢		
رعاية المتميزين	١٤٦	١٣٣	١٢١	١١٠	١٠٠	عدد الطلبة المتميزين	س٣-١	رعاية الطلبة المتميزين	س٣
	٢٨	٢٦	٢٤	٢٢	٢٠	عدد البرامج والخدمات المقدمة	س٣-٢		
	٩٥	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	نسبة رضا الطلبة المتميزين عن البرامج والخدمات المقدمة	س٣-٣		
روائع العناية	١٤٦٤	١٣٣١	١٢١٠	١١٠٠	١٠٠٠	عدد المستفيدين من البرامج والخدمات	س٤-١	غرس تعظيم كتاب الله تعالى لدى المجتمع	س٤
	١٨	١٦	١٤	١٢	١٠	عدد البرامج والخدمات المقدمة في غرس تعظيم القرآن الكريم	س٤-٢		
	٨٠	٧٥	٧٠	٦٥	٦٠	نسبة أثر البرامج والخدمات المقدمة في غرس تعظيم القرآن لدى المستفيدين	س٤-٣		
الأسرة القرآنية الرائدة	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	عدد الأسر المستفيدة	س٦-١	تعزيز دور الأسرة في العناية بالقرآن الكريم	س٥
	١١	١٠	٩	٨	٧	عدد برامج وخدمات تعزيز الدور الأسري	س٦-٢		
	٨٠	٧٥	٧٠	٦٥	٦٠	نسبة أثر البرامج والخدمات على الأسرة في تعزيز الدور الأسري	س٦-٣		

بعد المستفيدين

المبادرات الاستراتيجية	المستهدف					المؤشر	رمز المؤشر	الهدف	رمز الهدف
	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤				
كفايات	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	عدد المؤهلين من المعلمين والمعلمات	١-٧س	تطوير القدرات العلمية والمهارية للمعلمين والمشرفين	٦س
	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	٢٠	عدد المؤهلين من المشرفين والمشرفات	٢-٧س		
	٤	٤	٤	٤	٤	عدد البرامج المقدمة في بناء القدرات العلمية والمهارية	٣-٧س		
	٨٥	٨٠	٧٥	٧٠	٦٥	نسبة كفاءة وفاعلية الذين تم تأهيلهم	٤-٧س		

بعد أصحاب المصلحة

المبادرات الاستراتيجية	المستهدف					المؤشر	رمز المؤشر	الهدف	رمز الهدف
	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤				
مواكبة رؤية المملكة 2030	٤	٤	٤	٤	٤	عدد المشاركات في المناسبات الوطنية	١-١ص	تعزيز العلاقات مع أصحاب المصلحة	١ص
	١٢	١٢	١٢	١١	١٠	عدد المشاركات في الملتقيات والمؤتمرات والأيام العالمية	٢-١ص		
	٩٥	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	نسبة رضا أصحاب المصلحة عن خدمات الجمعية	٣-١ص		

بعد البعد المالي

المبادرات الاستراتيجية	المستهدف					المؤشر	رمز المؤشر	الهدف	رمز الهدف
	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤				
استدامة	١	١	١	٢	٢	عدد مصادر الدخل الثابتة الجديدة	١-١م	تحقيق الاستدامة المالية	١م
	٥	٥	٥	٥	٥	نسبة نمو إيرادات مصادر الدخل الثابتة	٢-١م		
	٧	٧	٧	٧	٧	عدد مصادر التبرع	٣-١م		
	٥	٥	٥	٥	٥	نسبة زيادة الإيرادات من التبرعات العامة	٤-١م		

بعد العمليات الداخلية

المبادرات الاستراتيجية	المستهدف					المؤشر	رمز المؤشر	الهدف	رمز الهدف
	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤				
استدامة	١	١	١	١	١	عدد المشاركات في جوائز التميز	١-١ل	استدامة التميز المؤسسي	١ل
	١	١	١	١	١	عدد الجوائز التي تم الحصول عليها	٢-١ل		
	٤٥٠	٤٤٠	٤٢٠	٤٠٦	٤٠٦	درجة مطابقة تطبيق معايير التميز	٣-١ل		
تطوير الشراكات	٢	٢	٢	٢	٢	عدد الشراكات الاستراتيجية الجديدة	١-٢ل	بناء وتطوير شراكات استراتيجية فاعلة	٢ل
	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	٩٠	نسبة فاعلية الشراكات	٢-٢ل		
منظومة الاتصال	٧٠٠٠	٦٥٠٠	٦٠٠٠	٥٥٠٠	٥٠٠٠	عدد المشاهدات لمنصات الجمعية الإعلامية	١-٣ل	تطوير منظومة الاتصال المؤسسي	٣ل
	١٨	١٦	١٤	١٢	١٠	عدد التقارير المنشورة عن الجمعية	٢-٣ل		
	٩٥	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	نسبة رضا المستفيدين وأصحاب المصلحة عن كفاءة وفاعلية التواصل مع الجمعية	٣-٣ل		

بعد التعلم والنمو

المبادرات الاستراتيجية	المستهدف					المؤشر	رمز المؤشر	الهدف	رمز الهدف
	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤				
تطوير الموظفين	٦	٦	٦	٦	٦	عدد البرامج والدورات المنفذة	١-١	تطوير المعارف والمهارات لدى الموظفين	١
	٨٥	٧٥	٧٠	٦٥	٦٠	نسبة المعارف والمهارات المكتسبة	٢-١		
	٨٠	٧٥	٧٠	٦٥	٦٠	متوسط كفاءة وفاعلية الموظفين	٣-١		
العمل التطوعي	٣٥٠	٢٥٠	١٨٠	١٢٠	١٠٠	عدد المتطوعين الذين تم استقطابهم	١-٢	استقطاب المتطوعين واستثمارهم	٢
	٧٠	٥٠	٣٦	٢٤	٢٠	عدد الفرص التطوعية المنفذة	٢-٢		
	٢٥	٢٠	١٥	١٠	٥	نسبة المساهمة في خفض هيكل المصاريف	٣-٢		
قادة المستقبل	٤	٣	٢	١	٠	عدد برامج التطوير المقدمة لتطوير الصف الثاني من القيادات	١-٣	تأهيل وتمكين الصف الثاني	٣
	١٠٠	٧٥	٥٠	٢٥	٠	نسبة الأثر المتحقق من برامج تطوير الصف الثاني	٢-٣		
استدامة	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	نسبة تحقق معايير بيئة العمل	١-٤	تطوير بيئة عمل مؤسسية وجاذبة	٤
	١	١	١	١	١	عدد الخدمات الإضافية المقدمة للعاملين	٢-٤		
النحول الرقمي	٥	٥	٥	٤	٣	عدد المنصات الرقمية	١-٥	تحقيق التحول الرقمي	٥
	١٠٠	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	نسبة العمليات التي تمت اتمتها	٢-٥		
	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	٧٠	نسبة رضا المستفيدين عن الخدمات الرقمية	٣-٥		
القيم المؤسسية	٢	٢	٢	٢	٢	عدد الفعاليات والبرامج المقدمة لتعزيز القيم	١-٦	تعزيز القيم المؤسسية	٦
	٩٥	٩٣	٩٢	٩١	٩٠	نسبة التزام العاملين بقيم الجمعية	٢-٦		



إسـمـو

الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بالقنفذة
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
بشهادة التسجيل رقم (3230)

خلاصة الأهداف ومؤشرات الأداء KPI'S

عدد المبادرات الاستراتيجية	عدد المؤشرات	عدد الأهداف	البعد
٦	١٩	٦	المستفيدون
١	٣	١	أصحاب المصلحة
١	٤	١	المالي
٣	٨	٣	العمليات الداخلية
٦	١٥	٦	التعلم والنمو
١٧	٤٩	١٧	المجموع